



26.09.2018

Алексей Качай: «Внутренние проблемы всегда мешали развитию России больше, чем внешние факторы»

Заместитель генерального директора Фонда инфраструктурных и образовательных программ Группы РОСНАНО **Алексей Качай** принял участие в панельной дискуссии Tech Investment Forum, организованной российским журналом Forbes. Основной темой было обсуждение роли институтов развития в поддержке стартапов и в целом инновационного бизнеса.

Одной из основных функций Фонда и Группы РОСНАНО в целом является стимулирование спроса на инновационную продукцию со стороны крупных компаний. «Просто так заказов на продукцию стартапов никогда не дождетесь. Успешный стартап всегда знает свой продукт лучше, чем та корпорация, которая должна его внедрять. Сформировать квалифицированного заказчика из наших крупных бизнесов, это отдельная проблема, решением которой мы занимаемся. Работаем с гигантами - например, Газпромом», - пояснил Алексей Качай. По его словам, с государственными корпорациями работать сложно. Немного легче взаимодействовать с крупными частными бизнесами. «Мы ориентированы на целые сектора: с «Фортумом» мы развиваем ветроэнергетику, с «Реновой» - солнечную энергетику. Причем, созданные в результате нашего сотрудничества солнечные панели по КПД входят в число лучших в мире», - сказал заместитель директора Фонда.

Его поддержал управляющий директор Skolkovo Ventures **Павел Морозов**: «Работа институтов развития с крупнейшими корпорациями позволяет выводить на рынок новые продукты, создавать новые механизмы взаимодействия, которые стартапам, как источникам инноваций, раньше были просто недоступны». Кроме того, институты развития должны выступать своеобразными адвокатами инновационного бизнеса при взаимодействии с регуляторными органами. «Институты развития научились довольно эффективно арбитражировать бизнесы перед государственными, особенно, проверяющими структурами. К сожалению, они пока не оформили это как понятный сервис, нет уверенного инструмента по преодолению разного рода кризисных ситуаций», - отметил генеральный директор



«Орбита Капитал Партнерз» (УК корпоративного фонда «Росатома») **Евгений Кузнецов**.

Институты развития нужны не только молодому инновационному бизнесу. «Корпорации приходят в институты развития за умением правильно структурировать фонды для развития стартапов, чтобы они через некоторое время не оказались частью их департамента M&A, - убежден инвестиционный директор Российской венчурной компании **Алексей Басов**. - Фонд должен быть более гибкой структурой, чтобы как ледокол атаковать, взламывать компанию, ее менеджмент, технологии, продукты. Но делать это под контролем корпорации. Это должен быть такой управляемый конкурент. Также в институты развития приходят за финансовым плечом, чтобы работать с более высоким, часто непрофильным риском. Нужен особый навык работы в этой сфере, и его обеспечивают институты развития».

Эксперты сошлись во мнении, что внутренние факторы мешают внедрению инноваций в России гораздо сильнее, чем внешние санкции. «Есть непрогнозируемые и неуправляемые задержки поставок оборудования из-за рубежа, - признал **Алексей Качай**. - Но задержки в развитии бизнеса, связанные с нашими внутренними проблемами, внутренним климатом, низкой склонностью к инновациям, всегда мешали больше, чем внешние факторы и обстоятельства».

«В мире идет жесточайшая конкуренция за новые рынки и лидерство в новых технологических направлениях, ведется тотальная перестройка ключевых глобальных рынков – энергетического, транспортного, в коммуникационном она уже произошла. Все с нетерпением ждут таких изменений в строительстве. На каждом подобном переходе зарабатывают более быстрые и гибкие. Мы не участвуем в этом, не потому что под санкциями. Мы живем совсем в другой парадигме, дожевывая остатки индустриальной экономики. В лучшем случае, осваиваем какие-то интернет-инструменты. Попытки поменять ситуацию предпринимаются: Национальная технологическая инициатива появилась, «Цифровая Россия», но двигаться надо гораздо быстрее», - убежден **Евгений Кузнецов** из «Росатома».

Тем не менее, он считает, что институты развития выполнили свою миссию, запустив рынок инвестиций в тяжелых, нецифровых секторах: «Крупные компании устали смотреть, как их постоянно обгоняют мелкие выскочки, и научились с этими выскочками работать. Сейчас только 2% компаний, получивших финансирование на ранних стадиях, доходит до IPO, остальные поглощаются крупными компаниями, либо интегрируются в их бизнес как-то по-другому».



**ФОНД ИНФРАСТРУКТУРНЫХ
И ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ
ПРОГРАММ**
Группа РОСНАНО

Алексей Басов обращает внимание, что глобальный рынок не закрыт для российских инвесторов. И отечественный бизнес пытается развиваться, создавая компании за рубежом. С другой стороны, «российским деньгам на внешних рынках теснее, тяжелее конкурировать. И они начинают возвращаться обратно в Россию. Легких секторов для инвестиций им уже недостаточно, и инвестиции начинают идти в более тяжелые, наукоемкие сегменты: образование, медицина, космос, ОПК, промышленность», - обращает внимание эксперт.

Фонд инфраструктурных и образовательных программ создан в 2010 году в соответствии с Федеральным законом № 211-ФЗ «О реорганизации Российской корпорации нанотехнологий». Целью деятельности Фонда является развитие инновационной инфраструктуры в сфере нанотехнологий, включая реализацию уже начатых РОСНАНО образовательных и инфраструктурных программ. Председателем Правления Фонда, являющегося коллегиальным органом управления, является Председатель Правления ООО «УК «РОСНАНО» Анатолий Чубайс, генеральным директором Фонда — Андрей Свиаренко.